

Kære bestyrelsesmedlemmer

Hermed følger dagsorden og bilagsmateriale til bestyrelsesmøde

Tirsdag d. 27/5-2025 kl. 17.00 på Grenaa Gymnasium lok. 20

Dagsorden:

1. Velkommen til Heidi Hass Madsen, udpeget som medlem af Grenaa Gymnasiums bestyrelse af Norddjurs Kommune.

2. Godkendelse af referat fra d. 25/3-2025.

Materiale: referat

Strategisk Tema: Reform og institutionslov – konsekvenser og muligheder

3. Orientering om ny reform og institutionslov

– Rektor orienterer om hvad vi ved om i den kommende fælles institutionslov for ungdomsuddannelser, samt reformen af ungdomsuddannelserne.

Materiale: Vedlagte pixi version om de tiltænkte reformer.

4. IB i Danmark – nye udbud af IB Diploma i Danmark, samt interesse for kostskoletilbud

- Helene orienterer om de nye udbud, og det diskuteres, hvordan dette potentielt skal tænkes ind i scenarieanalysen.

5. Scenarieanalyse: Fremtidig elevtilgang og kapacitet

– Præsentation af prognoser for elevudvikling i Norddjurs (Poul Erik)

– Hvilke justeringer bør Grenaa Gymnasium overveje mht. profil, fagudbud og rekrutteringsstrategier og samarbejde?

Dette punkt tager udgangspunkt i det vedhæftede dokument med scenarier for fremtiden. Til dette bestyrelsesmøde, vil vi diskutere scenarie 1, og til de kommende møder tage hul på de næste to scenarier.

Materiale: Grenaa Gymnasium SWOT scenarier.

6. Orientering om reparation på kostskolen – status.

7. Forslag til vedtægtsændring – udpegning af erhvervsrepræsentant

Baggrund:

I de gældende vedtægter for Grenaa Gymnasium (§ 4, stk. 2, nr. 1) fremgår det, at *Djurslands Erhvervsråd* udpeger ét medlem af bestyrelsen som repræsentant for erhvervslivet. Da *Djurslands Erhvervsråd*, nuværende *Business Djursland*, ikke længere skal have udpegningsret, foreslås det, at erhvervsrepræsentanten fremover udpeges ved selvsupplering.

Forslag til ændret ordlyd af § 4, stk. 2, nr. 1:

1. 7 udefrakommende medlemmer:

- Region Midtjylland: 1 medlem (Regionen)
- Skolelederkredsen på Djursland (Østkredsen): 1 medlem (Grundskolen)
- Aarhus Universitet: 1 medlem (Videregående Uddannelser)
- 3 medlemmer udpeget ved selvsupplering, herunder ét medlem med erfaring fra erhvervslivet
- 1 medlem, der udpeges af kommunalbestyrelserne i regionen i forening.

Bemærkning:

Med denne ændring sikres det, at bestyrelsen fortsat har erhvervskompetence repræsenteret, samtidig med at udpegningen tilpasses den nuværende organisatoriske virkelighed.

Beslutningsprocedure:

Ændringen forudsætter, jf. § 12, stk. 4 i vedtægterne, at mindst 2/3 af de stemmeberettigede bestyrelsesmedlemmer stemmer for.

8. Mødekalender for næste år.

Følgende datoer er vedtaget i skoleåret 2025/26:

Tirsdag d. 9/9-2025 - **Forslag om ændret tidsramme: 16.00-20.00**

Tirsdag d. 2/12-2025 kl. 17.00

Tirsdag d. 24/3-2026 kl. 17.00

Tirsdag d. 26/5-2026 kl. 17.00

9. Evt.

Referat.

Afbud fra Sara, Anne Marie, Sune, Louise

Ad.1

Velkommen til det nye bestyrelsesmedlem Heide H. Madsen, som er udpeget af Norddjurs Kommune. Heidi har en del erfaring fra bestyrelsesarbejde og er leder af et bosted i Grenaa. Den øvrige bestyrelse blev kort præsenteret. Helene redegjorde for den formelle sammensætning af bestyrelsen.

Ad. 2

Referatet blev godkendt og underskrevet.

Ad. 3

Vil gerne tage hul på en begyndende diskussion af den fremtidige Institutions lov. Septembersmødet er udvidet med én time med henblik på en dybere diskussion, - og forhåbentlig er vi lidt klogere til den tid på den nye Institutions lov.

Helene orienterede kort om gymnasireformen ud fra en pixi-udgave om gymnasireformen i 2030. Specielt er placeringen af epx uafklaret og yderst spændende for Grenaa Gymnasium. Epx-uddannelsen kan udvides med et 3. år og dermed løfte niveauer til B- og A-niveauer. Der forventes også andre personalegrupper end universitetsuddannede personaler til at undervise på Epx-uddannelsen. Der bliver brug for værkstedsundervisning o. lign. Fagrækken er ikke meldt ud, men de kreative fag er i hvert fald nævnt som en mulighed. Der følger ekstra midler til opstart og drift af den nye uddannelse.

Institutionslov:

For nuværende er det vanskeligt at fusionere to institutioner, der kan være problemer med f.eks bestyrelsessammensætningen, der mistes ofte grundtilskud og diskussion om den øverste leder skal have undervisningskompetence. Umiddelbart er by-skolemodellen god i Tesfauy's øjne - han ønsker ikke store landsdækkende skoler med mange afdelinger. Intentionen er, at det skal være lettere at fusionere! Institutionsloven skulle være lige på trapperne. Alle muligheder er åbne lige nu - Grenaa Gymnasium kan fortsætte som selvstændig institution, fusionere med N.P. Josiassensvej 44 og endelig en stor Nord-Syd sammenlægning.

Det store spørgsmål er: Hvad håber vi på? Gennem tiden har der været et pres på fusionsønsker - en stemning af, at stordrift var godt. GG har været tilbudt en opslugning - takkede pænt nej tak. Ønsker har altså indtil nu været et klart ønske om selvstændighed, men nu er det naturligt at tage det op igen med den nye Institutions lov.

Derfor er det vigtig med en lang og grundig diskussion om fusion / nye samarbejdsrelationer.

Der er medarbejdere, der føler sig udsatte når diskussion falder på fusion.

Ad. 4

IB skulle udbygges på Grenaa Gymnasium med ansættelsen af Helene. I dag er Grenaa Gymnasium den 3. største IB uddannelse i DK. Beslutning om, at IB ikke må fylde det hele, kan selvfølgelig laves om.

UVM har åbnet op for 3 nye IB-skoler i Danmark. Der har været et yderst tilfredsstillende ansøgertal til IB i DK i 2025. Geo-politisk uro kan selvfølgelig hurtigt rykke tilstrømningen - men der er foreløbig ro på.

Nye skoler har således mulighed for at byde ind på IB-uddannelsen, men der er ikke nye skoler, der samtidig har en kostskole. Måske vil Ikast-Brande få lov til at oprette en kostskole. Afgørelsen træffes 1. dec 2025. Der skal være en høringsfrist for

naboskolerne til at gøre indsigelser mod nye IB-skoler. HBK støtter processen med at få oprettet nye IB-skoler. Ser umiddelbart inden trussel mod GG for et større IB-udbud i DK. UVM forventer op til en 70 % stigning i IB-efterspørgslen.

Det virker som om, at en større andel af IB-eleverne bliver og læser videre i DK.

Ad. 5

Poul Erik gennemgik den udsendte powerpoint med elevgrundlaget til N.P.

Josiassensvej 21 & 44.

Umiddelbart ser det ud til, at vi har ramt bunden - alle tal er højere frem til 2033 - lige så langt som Norddjurs Kommunes statistik rækker. Ud fra ansøgerne til STX og HF i 2025 er der beregnet overgangsfrekvenser. Herefter har man så en model for STX og HF-optaget frem til 2033. For STX er der godt 2 klasser og for HF ca. halvanden klasse.

Vi har ikke mange lokale IB-elever og afviser nok op til et par hundrede IB-ansøgere hvert år.

Herefter gennemgik Helene den udsendte SWOT-analyse med 3 scenarier:

- **Selvstændig - men kun med STX- og IB-uddannelsen.** Der vil være omkring 460 elever. Er det økonomisk bæredygtig ? - det findes gymnasier med færre elever end 460 elever. Valgfagene vil blive færre på STX, da HF er væk.
- **Strategisk samarbejde med Viden Djurs og Randers SOSU.** Udnyttelse af stordriftsfordele ved deling af stabsfunktioner (fælles om alt): Skolens identitet vil stadig være bevaret, - men der vil være forskelle på en lang række områder. Der vil stadig være en konkurrence parameter skolerne imellem, men nok mindre end i scenarie ét.
- **Fusion med Viden Djurs.** Der vil blive en samlet og koordineret udbud af alle ungdomsuddannelser i området med de fordele og ulemper, det vil give. Der vil blive en kulturkamp i den fusionerede skole. Hvad bestemmer topledelsen?

Det overordnede problemstilling er: hvad kan Grenaa Gymnasium bidrage med i et nyt uddannelsespolitisk landskab på Djursland? Gymnasiets strategi gælder frem til 2027, den kan meget vel blive overhalet af den nye Institutionslov.

Der blev stillet spørgsmål: Hvad er elevens identitet? Hvor står eleverne i en kommende proces som denne? Kan der dannes en fælles kultur i en fusioneret institution? (Hvis man spørger en elev i folkeskolen om, hvad vedkommende skal efter folkeskolen og svaret er "tømre" - eleven vil aldrig svare eud. Modsat en elev der vil have en gymnasial uddannelse: "jeg skal på gymnasiet")

Helene vil til septembermødet medbringe en elevanalyse og et kort overblik over den nye Institutions lov.

Bestyrelsen ønsker at Grenaa Gymnasium rækker ud efter den gode dialog med Viden Djurs. Formanden tager en snak med formanden for Viden Djurs.

Ad. 6

Campus meddelte pludselig at Black var opsagt. Der blev kort redegjort for model 1, 2 og 3 i det fremsendte papir. Vi er utilfredse med forløbet om, at leje værelser hos Campus i skoleåret 2025/26 - så vi har skrevet til kommunen om problematikken. Det er vigtigt med stabilitet i forhold til den fremtidige værelseskapacitet. Der arbejdes videre med model 3 (fortsætte med at leje værelser hos Campus Djursland), da vi i dag har modtaget en mail fra et bestyrelsesmedlem i Campus Djursland med tilsagn om at leje 48 værelser i Black og 29 værelser i Grey.

Rapport fra taksator om fugtproblemer på kostskolen tages op på september mødet igen.

Ad. 7

Der findes nu flere erhvervsforeninger på Djursland. Derfor foreslås det, at udpegningen af et bestyrelsesmedlem med erhvervskompetencer sker ved selvsupplering.

Forslaget blev vedtaget.

Ad. 8

Det blev besluttet at finde en ny mødedato for septembermødet d. 9/9-2025. Helene laver en doodle på mødedatoer.

Ad. 9

Intet